Елена ГОХНАДЕЛЬ

Инженер и информатикер, Берлин

ИНТРОВЕРТЫ И ЭКСТРАВЕРТЫ КАК РУКОВОДИТЕЛИ

О типе личности руководителя писала уже Аушра Аугустинавичюте, в том числе и в своей книге «О дуальной природе человека». Напомню, что она относила саму себя к иррациональному экстравертному интуитивному мыслящему типу (ИЛЭ, или 1ЧИ 2БЛ [1]) , но при этом во многом «перевернула» юнговские описания экстравертности и интровертности, приписав экстравертные черты своим так называемым интровертам и наоборот. Кроме того, она путала экстравертность с сенсорностью, полагая, например, что сексуальное влечение осознается сенсориками, тогда как, по Юнгу, сексуальное влечение " это направленность либидо к объекту, что характеризует экстравертность (а объектом чаще всего является другой человек, в отличие от субъекта: субъект " это сам человек; направленность к субъекту " это направленность к самому себе). Аушра Аугустинавичюте понимала под объектами неодушевленные предметы, а под субъектами " всех людей. Возможно, это и привело к недоразумению с экстравертностью и интровертностью, положенному в основу соционики.

Юнг дал определение экстравертности как направленности либидо [2] к объекту, вовне, а интровертности как направленности либидо к субъекту (т. е. к самому себе или к своему внутреннему миру) и как абстрагирования от объекта. Экстраверт, по Юнгу, соотносит себя с внешним (объективным) окружением; экстраверт определяет свое «Я» (осознанный образ самого себя) через свои отношения с окружением, через свои социальные роли; интроверт определяет свое «Я» через свой внутренний мир, через свои переживания, через свои мысли, мечты и прозрения. Аушра Аугустинавичюте же, полагая, что интерес интровертов направлен на субъекты " на других людей, писала: «Экстраверт придает приоритет психофизическому «Я» человека, интроверт — отношениям.» - это определение Юнга с точностью до наоборот. Интроверты (по Юнгу) приспосабливаются к своему внутреннему миру, к своему идеалу. Аушра Аугустинавичюте называет это совершенствованием своих личных свойств: «Экстраверт уверен, что у «качественного объекта» всегда качественные отношения. То есть, что отношения и чувства окружающего мира к нему определяются ценностью его личностных свойств или его активностью, и потому разными способами эти свои качества старается усовершенствовать». Дальше она описывает экстравертов,

основным качеством которых является приспособление к внешнему, т. е. объективному, окружению: «Интроверт, наоборот, уверен, что его личность будет оцениваться в зависимости от отношений с окружающими, в зависимости от того, какие чувства у окружающих он вызывает. Интроверт в своих собственных глазах стоит столько, сколько стоят его отношения, поэтому всеми своими сознательными силами он старается эти отношения улучшать, старается быть уступчивым, избегает ссор
». Уступчивость и избегание ссор, также как и противоположное поведение, могут быть, по Юнгу, свойственны и тем, и другим. Экстравертный тип с 1ЧЛ может неуступчиво требовать от других соблюдения норм, а интровертный тип с 1БЛ может неуступчиво отстаивать «объективную истину», даже если она противоречит общепризнанным нормам. Экстраверт может избегать ссор, предвосхищая желания своих ближних, а интроверт - чтобы его оставили в покое. Мотивов

множество, но интроверты ориентируются на субъект (на самих себя), а экстраверты на объект (на других).

Аушра Аугустинавичюте интерпретировала типологию Юнга и теорию информационного метаболизма Кемпинского по-своему. Такое самостоятельное мышление, независимое от мнений других людей, она называла «мышлением в блоке эго», а мышление согласно общепринятым нормам " «мышлением в суперэго», и первое приписывала всем логическим типам, а второе всем «этическим», и особенно «белым этикам», с которыми ее собственный тип, ИЛЭ [3] , в плохих межтипных отношениях. По Юнгу же, субъективное (независимое от окружения) мышление " это интровертное мышление (БЛ), тогда как объективное (соответствующее принятым нормам и перенятое из внешних источников) мышление " экстравертное (ЧЛ). Понимание Аушрой Аугустинавичюте «по-своему» теорий Юнга и Кемпинского - результат ее интровертности.

Можно перечитать, что Аушра Аугустинавичюте пишет о руководителях, интровертах и экстравертах, и заменить экстравертность на интровертность и наоборот. Если же по Юнгу, то интровертам больше подходит руководство малыми группами, с личными и продолжительными контактами, а экстравертам руководство большими группами, на дистанции [4] . Вот что Юнг пишет об экстравертах с 1ЧЛ: «...воздействия и проявления этих лиц бывают тем благоприятнее или лучше, чем ближе они к внешнему. ... Чем глубже проникаешь в их царство, тем заметнее становятся неблагоприятные последствия их тирании. ...нередко бывает так, что более тесный семейный круг, в особенности, например, собственные дети, знает такого отца только как жестокого тирана, тогда как в широком кругу разносится слава о его человеколюбии.» И вот что пишет Юнг об интровертах с 1БЛ: «В более широком кругу его считают бесцеремонным и самовластным. Чем ближе его узнают, тем благоприятнее становится суждение о нем, и ближайшие к нему умеют в высшей степени ценить его интимность. Стоящим дальше он кажется щетинистым, неприступным и надменным, нередко также озлобленным —

вследствие его неблагоприятных для общества предрассудков». [1]

1. У меня обозначения рациональных функций совпадают с принятыми в соционике, тогда как иррациональные функции обозначаются «наоборот»: «черные» иррациональные функции " интровертные, а «белые» иррациональные функции " экстравертные; то же самое действительно для обозначения типов. Нумерацию функций я переняла из модели А; первые четыре функции " осознанные и относятся или к интровертной (статическое кольцо), или к экстравертной (динамическое кольцо) установке; функции, с пятой по восьмую, - неосознанные и недифференцированные и относятся к противоположной установке. В моей интерпретации «черные» функции " интенсивные, а «белые» - экстенсивные, в математическом смысле, не в том смысле, в каком использует эти слова Юнг. 2. Юнг расширил понятие «либидо», введенное в психологию Фрейдом. По Юнгу, либидо " это психическая энергия, интерес. 3. Правда, я предполагаю, что Аушра Аугустинавичюте относилась к рациональному интровертному мыслящему (1БЛ) и, возможно, ощущающему (1БЛ 2ЧС) типу.

4. Школьный класс " это уже большая группа, поэтому экстраверты часто бывают лучшими учителями.

Комментарий к статье Сергея Лепихина:

“В моей интерпретации «черные» функции " интенсивные, а «белые» - экстенсивные, в математическом смысле, не в том смысле, в каком использует эти слова Юнг”, - пишет автор статьи.

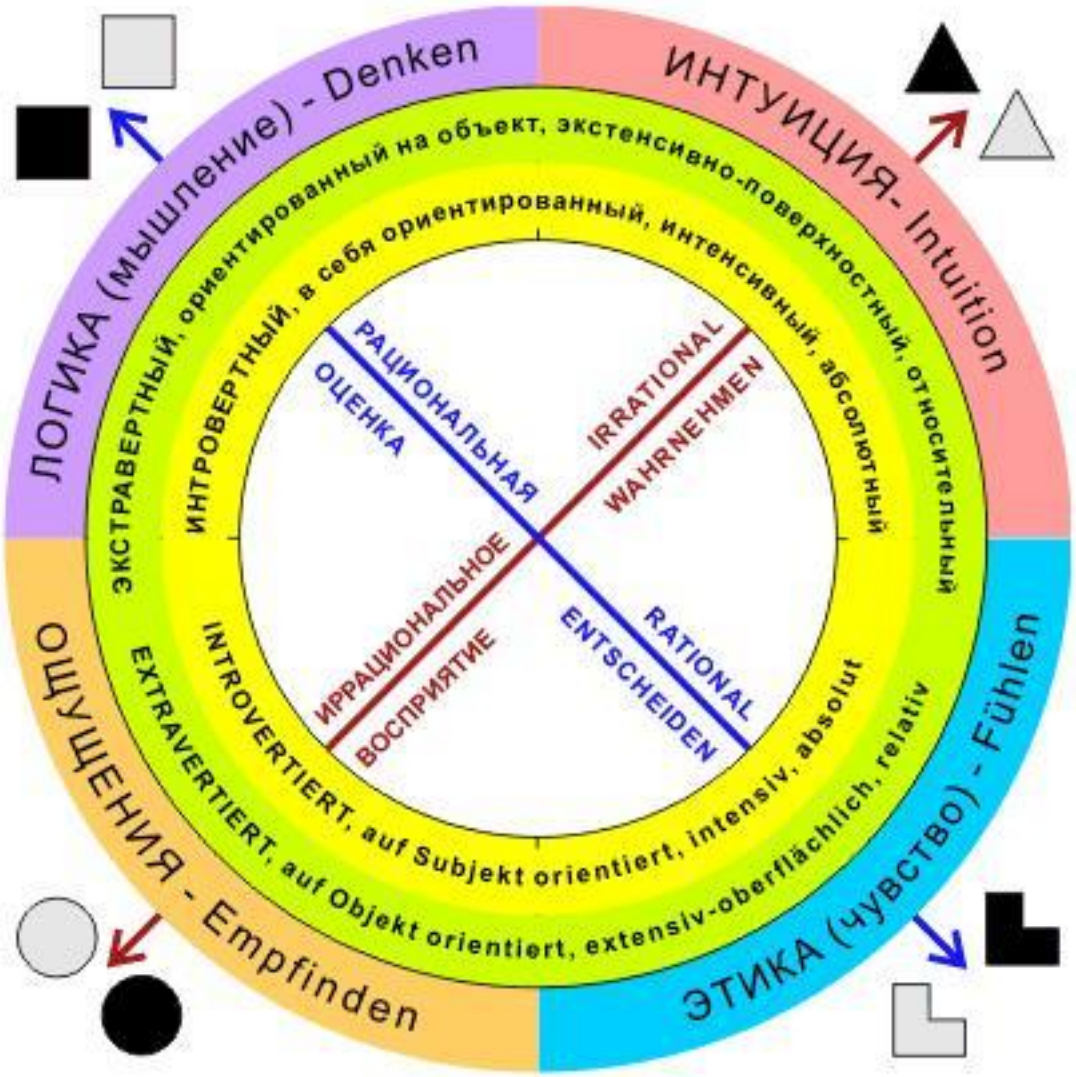
Полностью согласен с автором. Мало того, читая Карла Густава Юнга в немецком оригинале, я обнаружил в другой статье, но не в “Психологические типы”, что интровертные функции - интенсивные, безотносительные, ”черные”, а экстравертные - экстенсивные, относительные, “белые” (в более привычном соционическом объяснении).

В той же статье была описана схема, которая очень похожа на то, что описывает Елена Гохнадель.

Схема психологической типологии Карла Густава Юнга

PSYCHOLOGISCHE TYPOLOGIE 589

Die vier Funktionen bilden daher, wenn diagrammatisch angeordnet, ein Kreuz mit einer rationalen Achse, die senkrecht steht zur irrationalen Achse.



Графическое представление: Сергея Лепихина

Юнг К.Г. Психологические типы. Объяснительная часть. Определения. Общее описание типов. Перевод с 6-го немецкого издания. Университетская книга. Москва, 1996. Серия «Мастера психологии». Стр. 589